

Toezichtvisie van de Raad van Toezicht Stichting De Zekere Basis

Wat voegen wij toe en op welke wijze?

Aldus vastgesteld door de Raad van Toezicht d.d. 01-10-2024

Toezichtvisie 2024 - 2029

De Raad van Toezicht heeft tot taak toezicht te houden op de besturing door het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de zorgorganisatie als maatschappelijke onderneming en staat het Bestuur met raad terzijde.

De doelgroep van de Zekere Basis bestaat uit jongens¹ in de leeftijd van 16 tot 27 jaar (verder jongere) met een licht verstandelijke beperking en/of gedragsproblemen en biedt de jongens de mogelijkheid zich voor te bereiden op een zo zelfstandig mogelijk bestaan. Zekere Basis begeleidt jongeren richting zelfstandig wonen al dan niet in combinatie met ambulante begeleiding. En gaat ervan uit dat iedere jongere uniek is en met behoud van eigen regie in de zorg. De begeleiding is gericht op zo zelfstandig mogelijk functioneren.

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat, ook bij wijzigende omstandigheden, de jongens goede zorg, liefde en aandacht ontvangen. En dat Zekere Basis elke dag opnieuw uitgaat van de kracht van de jongeren, ze ondersteunt in het ontwikkelen van hun mogelijkheden en talenten.

In deze Toezichtvisie beschrijft de Raad van Toezicht vanuit welke visie ze invulling geeft aan haar taak en de daarbij horende 3 rollen (toezichthouder, adviseur en werkgever).

Doel toezichtvisie

Het doel van de toezichtvisie is om wezenlijke uitgangspunten te bieden voor het handelen van de Raad van Toezicht. De toezichtvisie wordt regelmatig herijkt en zo nodig aangevuld, op basis van een groeiend bewustzijn van de verantwoordelijkheid en rol van de Raad van Toezicht, dat wordt gevoed door praktijkervaringen, maatschappelijke discussies over governance en de periodieke zelfreflectie van de Raad van Toezicht.

Rollen van de Raad van Toezicht van Zekere Basis

De Raad van Toezicht beoogt met haar functioneren bij te dragen aan het realiseren van de doelstellingen van Zekere Basis zoals verwoord in de statuten. De Raad van Toezicht ziet erop toe dat Zekere Basis de juiste toekomstbestendige keuzes maakt, binnen de financiële kaders, waarbij de positie van de jongere centraal staat en waarbij alle relevante belangen steeds zorgvuldig worden afgewogen. De missie van Zekere Basis speelt hierbij de hoofdrol. De Raad van Toezicht borgt de belangen zoals hiervoor genoemd vooral:

¹ In Ambulant wonen worden ook meisjes begeleid.

1. door ervoor te zorgen dat voor hun taken geschikte bestuurders bij Zekere Basis aan het roer staan en deze te inspireren en steunen, en
2. door te bewaken dat de hiervoor genoemde belangen in de praktijk van Zekere Basis en in de strategische besluitvorming tot hun recht komen en – bij conflicterende belangen – goed

afgewogen worden. Door de afstand tot de dagelijkse praktijk en zijn onafhankelijkheid fungeert de Raad van Toezicht hier als laatste geweten.

De meerwaarde van de Raad van Toezicht voor de organisatie strekt zich uit over de drie rollen van de Raad van Toezicht:

1. Het stellen van kritische vragen bij het houden van toezicht, zodat blinde vlekken niet ontstaan.
2. Het optreden als adviseur (sparringspartner) op strategische en inhoudelijke onderwerpen, en
3. Het hebben van oog voor de werkinhoud én de persoon bij het vervullen van de werkgeversrol.

Concrete taken

De raad rekent de volgende taken en bevoegdheden in ieder geval tot zijn verantwoordelijkheid:

- het zorg dragen voor een goed functionerend intern toezicht (door benoeming, beoordeling en ontslag van (leden van) de Raad van Toezicht);
- het zorg dragen voor een goed functionerende raad van bestuur (door benoeming, beoordeling en ontslag van (leden van) de raad van bestuur);
- het houden van integraal toezicht op het beleid van de raad van bestuur en de algemene gang van zaken in de instelling;
- het fungeren als adviseur en klankbord voor de raad van bestuur;
- het goedkeuren van het strategisch beleid (jaarplan en begroting) van de raad van bestuur;
- het goedkeuren van de jaarrekening;
- het benoemen van de accountant van de stichting na advies van de raad van bestuur.

Hoe geven we invulling aan de toezichthoudende activiteiten?

Onafhankelijkheid

De Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, de bestuurder en welk ander belang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Zij zijn nooit vertegenwoordiger van enige interne of externe partij van Zekere Basis. Zij handelen met een brede blik, zich bewust van de maatschappelijke taak van Zekere Basis.

Houding/omgangsvorm

De basis van het samenspel van de Raad van Toezicht en de raad van bestuur is onderling vertrouwen. Hierbij moet voldoende spanning (tegenspel) zijn om de raad van bestuur scherp te houden. Er moet ruimte zijn voor kritische benadering. De Raad van Toezicht waakt ervoor om niet op de stoel van het bestuur te gaan zitten.

Inrichting expertises

De achtergrond en expertise van ieder lid leidt tot een samenstelling van de Raad van Toezicht waarbij alle gewenste deskundigheden zijn vertegenwoordigd om de toezichtstaken te kunnen uitvoeren. Indien nuttig kunnen ook commissies worden benoemd op specifieke aspecten, zoals een remuneratiecommissie. Hierbij blijft er sprake van een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid voor het integrale toezicht.

Contact binnen en buiten de organisatie

De Raad van Toezicht houdt zoveel mogelijk gevoel met de organisatie. Zij doet dit middels werkbezoeken, regulier overleg met delegaties van de *cliëntenraad* en *ondernemingsraad*, het periodiek bijwonen van vergaderingen, conferenties of activiteiten binnen Zekere Basis, contact met de externe accountant en het onderhouden van contacten met externe belanghebbenden.

De Raad van Toezicht acht het ook haar rol om de Raad van Bestuur te stimuleren om in beeld te houden of er behoeften bij en rondom de jongeren zijn die nog niet (voldoende) opgepakt worden, maar ook om de grenzen van de taak van Zekere Basis in deze te bewaken. De publieke belangen kunnen in de tijd veranderen. Dat vraagt om grote maatschappelijke sensitiviteit van de bestuurders, maar ook van de Raad van Toezicht-leden.

Medewerkers zijn van wezenlijk belang voor goede en voldoende zorg en dienstverlening. De Raad van Toezicht voelt zich niet alleen verantwoordelijkheid voor het borgen van goed sociaal beleid ten dienste van de zorg- en dienstverlening, maar ook voor goed sociaal beleid ten behoeve van de medewerkers. Dit binnen hetgeen mogelijk is vanuit het oogpunt van de (im)materiele belangen van de jongeren, van de continuïteit en de betaalbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van de zorg.

Waarden en normen van de organisatie

Zekere Basis biedt jongens in de leeftijd van 16 tot 27 jaar met een licht verstandelijke beperking en/of gedragsproblemen de mogelijkheid zich voor te bereiden op een zo zelfstandig mogelijk bestaan. De kernwaarden "Eenduidige, individuele en positieve benadering", "Behoud van eigen regie", "Wederzijds respect", "Kijken naar kansen en mogelijkheden" en "Bieden van structuur, veiligheid, vertrouwen en huiselijkheid" vormen de basis van waaruit gewerkt wordt. De kernwaarden zijn herkenbaar op alle niveaus in de organisatie en worden consistent gehanteerd. Ook de Raad van Toezicht past de kernwaarden toe bij de vervulling van zijn 3 rollen (toezichthouder, adviseur en werkgever):

De kernwaarden vormen niet alleen een leidraad voor het eigen handelen maar zijn tevens toetsingskader voor de Raad van Toezicht bij het beoordelen van de werking en resultaten van de organisatie.

Zelf evaluatie en verantwoording

De Raad van Toezicht evalueert zijn functioneren ten minste jaarlijks, met inbreng van de raad van bestuur. De Raad van Toezicht legt verantwoording af van zijn werkzaamheden in het Jaardocument. Dit wordt gepubliceerd op www.jaarverslagenzorg.nl. Daarnaast wordt op de website van Zekere Basis de samenstelling van de Raad van Toezicht kenbaar gemaakt, samen met deze toezichtvisie. Toezichtkader Onderstaand treft u een schematisch overzicht van het toezichtkader waaraan de Raad van Toezicht zich conformeert.